



3.B.1 & 4.B.1 & 5.A.2
Energiemanagement actieplan
Periode 2022 tot 2025
(Scope 1, 2 & 3)

KONE B.V.



Titel	Verantwoording : Energiemanagement actieplan 2022 tot 2025
Versie	: 1.0
Datum	: 22-03-2023
Gecontroleerd en goedgekeurd door	: Willem Punt, Quality & Environmental manager KONE B.V.



Inhoud

1 INLEIDING	4
2 REDUCTIEDOELSTELLINGEN.....	5
2.1 Scope 1	5
2.2 Scope 2	5
2.3 Scope 3	6
2.4 Overzicht reductiedoelstellingen CO ₂ -uitstoot.....	7
3 PLAN VAN AANPAK.....	7
3.1 Erkende Maatregelenlijst (EML)	7
3.2 Maatregelen scope 1	7
3.3 Maatregelen scope 2	9
3.4 Maatregelen scope 3	10
3.5 Initiatieven reductie scope 1 & 2.....	11
3.6 Initiatieven reductie energieverbruik verkochte installaties (scope 3).....	11
3.7 Overzicht maatregelen	11
3.8 Reeds ingevoerde maatregelen scope 1, 2 en 3.....	13
3.8.2 Investerings	13
4 MONITORING EN METING.....	14
4.1 Interne en externe audits	14
4.2 Directiebeoordeling	14
4.3 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen.....	14



1 Inleiding

KONE zet zich in om de CO₂-uitstoot te verminderen. In het kader van de CO₂ prestatieladder en het maatschappelijke belang zijn reductiedoelstellingen en maatregelen vastgesteld om de CO₂-uitstoot de komende vijf jaar te verminderen.

De reductiedoelstellingen die voor de periode januari 2022 tot januari 2025 jaarlijks zijn vastgelegd.

In dit rapport vindt ook minimaal halfjaarlijks een evaluatie plaats voor de voortgang van de reductiedoelstellingen. Eventuele wijzigingen zijn te herkennen aan de rode tekst.

De voortgang van reductiedoelstellingen en maatregelen zal door analyse van de halfjaarlijkse rapportages van de Footprint plaats vinden. KONE zal jaarlijks de actualiteit van het energiemangementprogramma controleren en indien nodig zullen aanpassingen worden gedaan. Dit kan zijn omdat er veranderingen zijn in inzichten of omdat er betere manieren van gegevens verzamelen zijn.

Reductiedoelstellingen en maatregelen zijn een product van research binnen de organisatie, het internet en reductiemaatregelen die sector of ketenpartners toepassen. De medewerkers van KONE zijn bevroegd om ideeën te opperen voor reductiemaatregelen.

De gekozen reductiedoelstellingen voor de periode 2022 tot 2025 zijn door de directie vastgesteld. In de toekomst zal de voortgang ten opzichte van de doelstellingen geëvalueerd zijn in de directiebeoordeling.



2 Reductiedoelstellingen

In dit Energiemanagement actieplan zijn voor scope 1, 2 & 3 emissies reductiedoelstellingen vastgesteld voor de periode 2022 tot 2025. In de bijlage: voortgang doelstellingen per jaar, is een overzicht weergegeven van de doelstellingen per scope per jaar en de verhouding met de totale Carbon Footprint. Tevens vindt u hier een overzicht van het toegepaste kengetal per energiestroom.

Al de doelstellingen zijn vastgesteld in vergelijking met de CO₂-uitstoot van het basisjaar 2021. In de (voortgang) rapportages van de CO₂ footprint zijn alle uitstoot cijfers omgerekend naar een representatief kengetal. Met het kengetal van desbetreffende rapportageperiode en het basisjaar 2021 zal de voortgang van gekozen doelstellingen worden geëvalueerd.

Voor de periode 2022 tot 2025 is als doel vastgesteld de totale Carbon Footprint (scope 1, 2) met ongeveer **9%** te reduceren.

KONE acht zichzelf middels deze doelstellingen ambitieus op het gebied van energiereductie, met name de totale reductie op scope 1 en 2 van **9%**. Duurzaamheid staat hoog op de agenda van het wereldwijde concern KONE, dit is merkbaar in heel de organisatie, zo ook op de locaties in Ede en Den Haag. Het is met name een uitdaging om verder te blijven ontwikkelen op het gebied van CO₂ besparing.

Met de kengetallen zal de effectiviteit van het energiemanagement actieplan gemeten worden. Maatregelen die bijdragen aan de doelstelling(en), verantwoording per maatregel en de tijdsplanning hiervan is verwerkt in het plan van aanpak in hoofdstuk 3.

2.1 Scope 1

KONE is voornemens in 2025 totaal **50%** reductie te behalen ten opzichte van de uitstoot in 2018 op het gebied van scope 1. Op onderstaande energiestromen zijn reductiedoelstellingen en maatregelen voor de periode tot 2025 vastgesteld:

Reductie brandstofverbruik wagenpark

Grootverbruiker van de scope 1 & 2 emissies is het wagenpark van KONE. Vanaf 2022 tot 2025 zijn diverse maatregelen vastgesteld om de uitstoot voor het wagenpark met **50%** (per omzet rolling three years) te verminderen ten opzichte van 2018.

Op basis van de rapportages van de leasemaatschappijen blijkt dat alleen het norm verbruik per auto en het aantal getankte liters per auto vaste en betrouwbare gegevens zijn. Gebleken is dat de invoer van de daadwerkelijke gereden kilometers door de berijders niet altijd correct wordt ingevuld. Het blijkt dat de alleen het norm verbruik en de getankte liters betrouwbare en vaste cijfers zijn. Daarom is gekozen om het kengetal aan te passen naar omzet rolling three years. Hieruit kan worden afgeleid of het wagenpark daadwerkelijker groener is.

Vanwege de toename van het elektrische wagenpark (volledig elektrisch) zal ook gekeken worden naar het laadgedrag van deze bestuurders. De laadacties bij de kantoren van KONE zijn met Groene Stroom, alleen het laadgedrag bij de diverse laadstations is niet altijd Groene Stroom, wat wel invloed heeft op de Footprint van KONE. Het is echter lastig om te zorgen dat alle tankingen middels Groene Stroom worden gedaan.

Reductie gasverbruik

KONE is ook voornemens om de uitstoot voor het gasverbruik met **2%** te verminderen tot 2025 ten opzichte van het basisjaar 2018. KONE meet haar gasverbruik af tegen het aantal graaddagen gemeten in elk rapportageperiode. KONE analyseert de voortgang in de reductie door vergelijkingen te maken met het gemiddelde verbruik per gewogen graad dag in desbetreffende rapportageperiode.

Het gasverbruik zit qua besparing al redelijk aan de max, maar toch zijn nog er enkele maatregelen te treffen om besparing te realiseren.

2.2 Scope 2

Voor scope 2 heeft KONE geen reductiedoelstelling qua CO₂-uitstoot opgesteld. De reden hiervoor is dat KONE al 'groene stroom' inkoop en hier dus geen CO₂-uitstoot voor heeft. Voor de overige scope 2 emissies



is het lastig doelstellingen vast te stellen, omdat deze geen constante factor zijn. Het gaat hier alleen om het zakelijke verkeer met privé auto's en vliegverkeer, waarbij het vliegverkeer grotendeels wordt bepaald door Corporate en hier dus geen doelstellingen op kunnen worden gezet.

Reductie elektraverbruik

De doelstelling is voor de periode 2022 tot 2025 is het verbruik voor elektra met 5% te verminderen. Omdat KONE al 'groene' stroom inkoopt en dit ook zal blijven doen, zal dit niet leiden tot reductie van CO₂-uitstoot. De besparing is berekend op basis van een kengetal. Dit wordt gedaan om op die manier een betere verklaring te kunnen geven voor een mogelijke af- of toename. Voor het elektraverbruik wordt gekeken naar het aantal vierkante meters kantooroppervlak. Wat betreft het behalen van verdere reductie is het voor KONE lastig, omdat, net als bij het aardgas, ook hier de meeste maatregelen al getroffen zijn.

2.2.1 'Groene' stroom

KONE koopt voor alles kantoorlocaties 'groene' stroom in en is van plan dit te blijven doen. De CO₂-uitstoot op de kantoorlocaties van KONE is al geruime tijd tot 0 ton CO₂ gereduceerd. Omdat voor alle locaties al 'groene' stroom wordt ingekocht, zal KONE zich richten op het besparen van energie.

2.3 Scope 3

De doelstelling is de uitstoot voor de scope drie emissies in de periode 2022 tot 2025 met 5% te verminderen. **Ten opzichte van de Carbon Footprint van 2018** is dit een reductie van ongeveer **1.472,6 ton CO₂-uitstoot** op de gekozen ketenanalyses. Omdat de invloed op de overige scope 3 emissies niet zo groot is als op de ketenanalyses, is gekozen om hier eerst op te concentreren. Op onderstaande categorieën scope 3 emissies zijn reductiedoelstellingen en maatregelen voor de periode tot 2025 vastgesteld:

Use of sold products:

KONE stelt, op basis van ervaringen en rapportages van de brancheorganisatie VLR¹, KONE Global en eigen ervaring, dat bij alle nieuwe verkochte producten aandacht wordt geschonken aan duurzaamheid en energiezuinige toepassingen die actief kunnen zijn in de gebruiksfase bij de klant. In de offertes van TRB en NEB wordt hier aandacht aan geschonken.

KONE heeft meer maatregelen vastgesteld om het energieverbruik van de verkochte installaties te verminderen. Tot 2025 is het doel 5% te reduceren op de CO₂-uitstoot gedurende het energieverbruik van een (nieuw) geïnstalleerde installatie. KONE scoort wereldwijd erg goed qua energiezuinigheid van haar producten in vergelijking tot andere producten. Door de energiezuinigheid van haar producten en de maatregelen die erop gericht zijn de technieken van energiezuinigheid beter te benutten acht KONE het hier gepresteerde plan ambitieus om reductie na te streven.

Om een goede en eerlijke vergelijking te kunnen maken is besloten om een toe- of afname te relateren aan een kengetal. Voor deze ketenanalyse is gekozen om te vergelijken op basis van uitstoot per verkocht product.

Downstream transport:

In de ketenanalyse, *downstream transport and distribution*, is vastgesteld dat er reductie behaald kan worden in het proces van leveren van lift- roltrap- en deurinstallaties en bijbehorende materialen. KONE acht zichzelf nog geen koploper op het gebied van energiereductie in deze categorie. Tot 2025 zal totaal 3% gereduceerd kunnen zijn op de uitstoot in de categorie downstream transport.

Om een goede en eerlijke vergelijking te kunnen maken is besloten om een toe- of afname te relateren aan een kengetal. Voor deze ketenanalyse is gekozen om te vergelijken op basis van uitstoot per omzet.

¹ Nederlandse Vereniging Lift- en Roltrapinstallaties.



2.4 Overzicht reductiedoelstellingen CO₂-uitstoot

	Energiestromen KONE B.V.	2018: uitstoot (ton CO ₂)	Doelstelling 2022	Doelstelling 2023	Doelstelling 2024
Scope 1 (directe emissies KONE B.V.)	Brandstofverbruik wagenpark	4.061,2	20%	30%	50%
	Aardgasverbruik	130,2	1%	1,5%	2%
	Totaal scope 1	4.191,4	19,4%	29,1%	48,5%
Scope 2 (Indirecte emissies KONE B.V.)	Uitstoot elektriciteit	0,0	-	-	-
	Brandstofverbruik zakelijk verkeer met privé auto	17,700	-	-	-
	Brandstofverbruik zakelijke vliegreizen	45,2	-	-	-
	Totaal scope 2	62,9			
	Totaal scope 1 & 2	4.254,3			

Voor de scope 2 zijn geen specifieke doelstellingen opgesteld. Dit komt omdat de invloed van KONE op de energiestromen waar CO₂-uitstoot bij vrijkomt, minimaal zijn.

Wat betreft het elektraverbruik is al een CO₂-uitstoot van 0 gerealiseerd door middel van het inkopen van groene stroom met certificaat van herkomst. In 2022 zullen ook zonnepanelen worden geplaatst, waarmee het elektriciteitsverbruik ook zal verminderen.

3 Plan van aanpak

Het plan van aanpak beschrijft de maatregelen voor de komende certificeringsperiode om de vastgestelde reductiedoelstellingen te kunnen realiseren. De doelstellingen te reduceren zijn bepaald op basis van de uitstoot in 2021.

In paragraaf 3.7, in het overzicht maatregelen, is de verwachte reductie per maatregel aan het verbruik en aan bijhorende scope omschreven. Tevens zijn de verantwoordelijkheden en de planning per maatregel benoemd. Enkele maatregelen zijn nog niet gekwantificeerd, omdat de maatregel juist het onderzoek naar een nieuwe maatregel is of de verwachte reductie minimaal is ten opzichte van het verbruik en de scope.

3.1 Erkende Maatregelenlijst (EML)

Door het Energieakkoord voor duurzame groei zijn, door de overheid, erkende maatregelen voor energiebesparing formeel aangewezen. In bijlage 10 van het Activiteitenbesluit zijn deze maatregelen opgenomen. Niet elke maatregel kan worden toegepast, omdat in sommige gevallen moet worden voldaan aan randvoorwaarden of technische eisen en omdat KONE geen eigenaar van het pand is.

3.2 Maatregelen scope 1

Op basis van de gestelde doelstellingen en gerealiseerde maatregelen voor scope 1, acht KONE zichzelf, ten opzichte van sectorgenoten, een middenmoter. Er zijn nog veel maatregelen die kunnen worden toegepast om de CO₂-uitstoot voor, met name het wagenpark, te reduceren. Op het gebied van gasverbruik heeft KONE echter al een aantal grote stappen gezet, waarbij niet veel besparing meer mogelijk is.

Brandstofverbruik wagenpark

Vervanging van de leaseauto's.

Voor de aanschaf van nieuwe personenwagens is een beleid actief dat de keuze voor auto's beperkt tot een



limiet qua uitstoot. Medewerkers kunnen alleen nog maar elektrische wagens kiezen.

Beoordelen bedrijfswagens

Gekeken zal worden naar het wagenpark en wat hier verder qua besparingen mogelijk is. Op basis van de volgende aspecten zal een keuze worden gemaakt voor de beschikbare wagens:

- Veiligheid
- CO₂-uitstoot
- Beschikbare ruimte
- Verbruik
- Ergonomie

Centrale agenda voor installatiemonteurs zodat efficiënt gepland kan worden en medewerkers mogelijk met elkaar meerijden naar locaties.

KONE maakt gebruik van IRMA voor het plannen van de monteurs. Op deze manier kan snel geschakeld worden in geval van spoed, zodat de monteur die het dichtstbij de locatie aanwezig is, snel op locatie kan zijn.

Elektrische wagens

KONE is voornemens om het elektrische wagenpark te vergroten. Bij beide kantoorpanden zijn ook mogelijkheden om elektrische wagens op te kunnen laden.

Binnen KONE is wel een standaard merken beleid, dit betekent dat er een aantal merken zijn waaruit gekozen kan worden. Zo worden de bedrijfswagens en bussen voor de monteurs allemaal Toyota of de Volkswagen ID.3. of ID.4.

De berekening van het aandeel elektrische auto's zal de komende jaren verder gespecificeerd worden. Het is nu voor KONE inzichtelijk hoeveel kWh er bij de kantoorpanden wordt getankt en hoeveel er per elektrische wagen wordt getankt.

Minder bedrijfsbussen

KONE is voornemens om het aantal bedrijfsbussen voor de monteurs te gaan verminderen. Er zal gekeken worden naar elektrische oplossingen, maar de switch naar bedrijfsauto's wordt ook onderzocht. Hierbij wordt gekeken of het aantal bedrijfsbussen te verminderen, omdat deze over het algemeen meer brandstof verbruiken in vergelijking met de bedrijfsauto's. Belangrijk is echter wel dat de monteurs de beschikking hebben over al het benodigde gereedschap.

Openbaar vervoer

Gekeken zal worden naar de mogelijkheden om meer gebruik te maken van openbaar vervoer. Dit is vooral in het kader van het verminderen van het woon-werk verkeer. Over de invulling van deze maatregel moet echter nog worden gesproken intern bij KONE.

Elektrische fiets

KONE zal ook een aantal campagnes bedenken om medewerkers enthousiast te maken om met de e-bike of met het openbaar vervoer naar kantoor te komen. Hierdoor zal hopelijk het woon-werk verkeer afnemen en daarmee ook het autogebruik ook terug te dringen. Een eerste campagne heet 'de OV probeerpas', waarbij medewerkers twee maanden lang kosteloos ervaren hoe het is om met het openbaar vervoer naar kantoor te gaan. Bij een andere campagne, genaamd 'met e-bike naar kantoor Den Haag', kan een medewerker een week een e-bike proberen en hiermee naar het kantoor gaan. Bevalt dit, dan kan de medewerker zich aanmelden voor het 'KONE-fietsplan'.

Gebruik energiezuinige banden

Op dit moment worden nog geen energiezuinige banden onder de wagens van KONE gemonteerd. Dit zou in de toekomst wel gedaan kunnen worden, zodat er meer besparing behaald kan worden. Dit zal dan in overleg met de Leasemaatschappijen gedaan moeten worden.

Controle bandenspanning



KONE kan via de Leasemaatschappijen vragen over er periodieke controle van de bandenspanning van de auto's gedaan kan worden. Op dit moment ligt deze verantwoordelijkheid bij de monteurs.

Gasverbruik kantoorpanden

Herinrichting kantoorlocatie Den Haag

De trainingsruimte in Den Haag is vanaf 2017 ook weer in gebruik genomen. Hier zijn extra lokalen en werkplekken gecreëerd om te zorgen dat de monteurs interne opleidingen kunnen volgen. Nu wordt nog gekeken naar een optimalisatie van de instellingen, zodat het gasverbruik nog kan afnemen. KONE verwacht niet dat er nog veel besparing kan worden behaald, dus zet daarom hier geen doelstellingen op.

In de toekomst zal wel eventueel nog gekeken worden naar verwarming met groen gas met NTA 8080 of ISCC certificaat. Wellicht dat hier met de eigenaar van het pand in Den Haag over gesproken kan worden.

Kantoorlocatie Oost

KONE heeft onderzoek gedaan naar verkoop van de kantoorlocatie in Veenendaal. Besloten is om een kantoorruimte in de regio Veenendaal te huren in een gedeelde kantoorruimte. Het kantoorpand in Veenendaal is verkocht en KONE zal in 2023 naar een deeltkantoor in Ede verhuizen. Dit pand heeft energielabel A+.

Het gasverbruik van deze locatie is op dit moment niet specifiek uit te splitsen voor het deel dat KONE huurt, omdat de gasprijs in de huurprijs zit opgenomen. Deze vraag is wel uitgezet bij de gebouweigenaar.

3.3 Maatregelen scope 2

Voor scope 2 zit KONE ook redelijk aan de max wat betreft besparing. Er zijn nog wel enkele kleine besparingen te halen wat betreft CO₂-uitstoot, maar daarvan is het wel afhankelijk van wat KONE Global wil en beslist.

Elektriciteitsverbruik kantoorpanden

De verwachting is, mede omdat het aantal elektrische wagens in het wagenpark van KONE zal toenemen, het elektriciteitsverbruik ook zal toenemen. In de komende jaren zal ook gekeken worden of dit daadwerkelijk het geval is. KONE kan wel apart zien hoeveel elektriciteit er wordt opgeladen bij de laadpalen bij KONE.

Medewerkers bewust laten omgaan met elektraverbruik

Medewerkers zullen gestimuleerd worden om doelmatiger om te gaan met energieverbruik, zoals het uitzetten van de pc's, beeldschermen en het niet gebruiken van de lift. Dit zijn nog de laatste kleine besparingsmogelijkheden wat betreft elektraverbruik.

Aanschaf energiezuinigere apparatuur

Waar mogelijk, worden energiezuinigere ICT-apparaten aangeschaft. Deze investeringen zorgen voor minder energieverbruik op de kantoorlocaties. Omdat dit om vervangingsinvesteringen gaat, het is niet met zekerheid vast te stellen hoeveel reductie er behaald zal worden.

Plaatsen zonnepanelen

KONE heeft in 2019 een subsidie aanvraag gedaan voor het plaatsen van zonnepanelen op het dak van het kantoor van Den Haag. Deze panelen zijn in 2022 geplaatst.

Groene stroom Ede

Op dit moment is nog niet duidelijk of de locatie in Ede ook Groene stroom heeft. KONE heeft naar verwachting ook geen inzicht in de het energiegebruik, omdat de huur is op basis van vierkante meters en hierbij ook het energieverbruik in zit. Ook voor dit punt is de vraag uitgezet bij de gebouweigenaar.

Vliegreizen



Minder bijeenkomsten vanuit Global georganiseerd

Vanuit Global is besloten jaarlijks nog één bijeenkomst te organiseren voor de managementteams van KONE. De locaties voor deze bijeenkomsten verschillen per keer. Doordat het hier om een aanneme zou gaan en de gevlogen kilometers minimaal zouden zijn ten opzichte van het totaal, is geen verwachte reductie berekend. Daarnaast heeft KONE zelf geen invloed op de uitstoot en de planning van deze bijeenkomsten. Afgelopen jaren zijn wel meer bijeenkomsten via Teams georganiseerd, maar op dit moment is nog niet duidelijk of dit in de toekomst ook zo zal blijven.

3.4 Maatregelen scope 3

Op basis van de opgestelde doelstellingen en gerealiseerde maatregelen, acht KONE zichzelf, ten opzichte van sectorgenoten, een middenmoter voor scope 3.

Reductiestrategieën

Vanuit KONE Global zijn diverse reductiestrategieën voor alle locaties opgesteld. Uit de analyse waaruit de meest materiële scope 3 emissies naar voren kwamen, blijkt dat de productie van liften, rol- trappen en paden, transport naar de distributiecentra en energieverbruik van liften, rol- trappen en paden voor de meeste scope 3 emissies zorgen. Op het gebied van productie van de installaties heeft KONE niet al te veel invloed, dus daarom is gekozen om voor de overige twee strategieën te kiezen, omdat KONE hier de meeste reductie kan behalen.

Een belangrijke strategie voor KONE toepassen van zogenaamde 'smart logistics', waarbij het aantal transportbewegingen minimaal is. Door KONE wordt gekeken of slimmer, en daardoor minder vaak, kan worden gereden naar locaties of distributiecentra.

Een andere strategie is dat KONE gebruik maakt van logistieke partners. Met deze partners is er een systeemintegratie en wordt het logistieke proces zo efficiënt mogelijk uitgevoerd.

Een laatste strategie is de verkoopfocus van "Green Building" installaties. Deze worden mede door KONE Corporate opgelegd.

Reductie CO₂-uitstoot transport naar de projectlocaties

De doelstelling is tot 2025 3% reductie op de uitstoot van het transport naar projectlocaties te behalen.

Reductie onnodig extra aantal ritten

KONE is voornemens door het aantal ritten te reduceren per liftinstallatie. Intern onderzoek en samenwerking met de Groot Logistiek zal een reductie op moeten leveren voor de uitstoot van het transport naar projectlocaties.

Vervanging vervoersmiddelen door leveranciers transportactiviteiten

Alle transporteurs van KONE hebben aangetoond met regelmaat hun wagenpark te vervangen naar zuinigere auto's. De Groot heeft aan KONE kenbaar gemaakt dat zij gebruik maken van vier wagens met een EURO 5 motor en vier wagens met een EURO 6 motor. Daarnaast is dit bedrijf ISO 14001 gecertificeerd.

Brief naar transporteurs

Maatschappelijk verantwoord ondernemen en de klimaatveranderingen staan vandaag de dag volop in de belangstelling. Verbeteringen en de bewustwording ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen is positief voor ons allemaal. KONE gaat kijken of de transporteurs die rijden voor KONE een brief kunnen ondertekenen waarbij zij aangegeven bezig te zijn met het verminderen van de CO₂-uitstoot door zelf een CO₂-footprint bij te houden. Doordat de transporteur bewust hier bezig mee is, hoopt KONE meer besparing te behalen bij het transport.

Wellicht kan in de toekomst ook gekeken worden naar de mogelijkheid tot het inhuren van transporteurs die bepaalde certificaten hebben. Deze taak zal komen te liggen bij Sourcing, maar naar de exacte invulling zal nog worden gekeken.

Energiereductie verkochte installaties

KONE is voornemens tot 2025 5% reductie te behalen op het energieverbruik van verkochte liftinstallaties ten opzichte van 2018. Door de combinatie van onderstaande maatregelen toe te passen verwacht KONE dit



reductie aandeel te kunnen behalen.

Herinrichting verkoopstrategie energiezuinigere installaties

KONE wil haar inzet op de verkoop van moderniseringspakketten en energiezuinigere installaties vergroten. De acties die hiervoor uitgezet zijn is onder andere de herinrichting van de verkoopstrategie, gericht op de verkoop van moderniseringspakketten.

Afgelopen periode zijn nieuwe offerte lay-outs opgesteld, waarbij meer aandacht is geschonken aan Eco-efficiency. De komende jaren zal ook de aandacht worden gelegd op circulariteit, wat mede is geïnitieerd vanuit de branche. Hier wordt ook aandacht aan besteed in de offertes.

Portefeuille brede analyse

De analyse voor de reductie betreft hier het hele inkoopvolume en het volume van de gehele projectenportefeuille. KONE kan besparen door het blijven ontwikkelen en aanbieden van energiezuinigere deuren, liften, roltrappen en paden. Nog steeds wordt gekeken of liften kunnen worden vervangen door energiezuinige liften of dat componenten kunnen worden vervangen door energiezuinige componenten.

Service is op dit moment gericht op aantal servicebeurten per jaar. Ontwikkeling is dat dit veranderd wordt naar conditiegericht onderhoud. Hier geeft de installatie zelf aan waar onderhoud nodig is, waardoor het aantal servicebeurten (ritten) gereduceerd wordt. Verder zou het aantal storingen kunnen afnemen.

3.5 Initiatieven reductie scope 1 & 2

Zuid-Holland Bereikbaar

Voor dit initiatief regelmatig periodiek een medewerker van KONE deelnemen aan de bijeenkomst. In deze bijeenkomsten wordt ideeën en ervaringen uitgewisseld om de mobiliteit van de regio Haaglanden te vergroten. Dit initiatief is erop gericht reductie na te streven op de uitstoot van het wagenpark (scope 1) en de uitstoot in scope 3 categorie woon-werkverkeer. KONE verwacht in de toekomst aan nieuwe acties deel te kunnen nemen.

3.6 Initiatieven reductie energieverbruik verkochte installaties (scope 3)

Dutch Green Building Council

Bij dit initiatief zijn medewerkers van KONE vast betrokken. Minimaal jaarlijks is er een bijeenkomst gepland. KONE draagt bij aan optimalisatie van het proces voor het uitvoeren van metingen volgens de ISO 25745-2. Deze metingen worden uitgevoerd als een ontwikkelaar zijn bouwproject wil certificeren volgens het BREEAM-NL certificaat. Als een meting is uitgevoerd op een lift wordt hiermee geborgd dat de opgeleverde installatie daadwerkelijk de energieprestaties levert zoals vooraf begroot. Door optimalisatie van dit proces kan het aantal certificeringen vergroot worden en vergroot dit de kans op een toename van energiezuinige installaties. Het aantal metingen dat wordt uitgevoerd wordt geregistreerd op een vaste teamflow. De berekeningen worden gebruikt om aan te tonen dat KONE zuinige liften heeft.

Nederland CO₂ neutraal

Omdat het initiatief Duurzaam Den Haag geen activiteiten meer had, heeft KONE gezocht naar een ander initiatief. KONE zal actief deelnemen in diverse workshops, waar de inschrijving gericht zal zijn op interessante onderwerpen voor de organisatie. Hierbij moeten ook huiswerkopdrachten worden gemaakt, mede om aan te tonen dat KONE actief deelneemt.

3.7 Overzicht maatregelen

Maatregelen	Reductie	Reductie scope	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Maatregelen wagenpark	Reductie wagenpark	Reductie scope 1	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Beleid en uitvoering vervanging bedrijfs- en leaseauto's	50%	48, (scope 1)	KONE management en medewerkers	Aanvang reeds gestart in 2009,



Maatregelen	Reductie	Reductie scope	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
				doorlopend.
Opnieuw uitvoeren E-learning 'Het nieuwe rijden'	1,5%	1,45%	KONE Academy	2023
Berijdersbeoordelingen (ULU)	5%	5%	KONE Management	Geïmplementeerd
E10 brandstof (waarschijnlijk niet nodig i.v.m. toename elektrische wagens)	ntb	ntb	Quality & Environmental Specialist	Onderzoek Q4 2019
Meer laadpalen kantoor Den Haag	ntb	ntb	Facility afdeling	Gestart 2020
Berijdersbeoordelingen (ULU)	5%	5%	OR	On hold tot nader order.
Maatregelen gasverbruik	Reductie gasverbruik	Reductie scope 1	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Locatie Ede – optimaliseren instellingen	ntb	ntb	Facility afdeling	Vanaf 1 januari 2023
Den Haag - Periodiek onderhoud installaties	ntb	ntb	Facility afdeling	Onderhanden.
Maatregelen elektraverbruik	Reductie elektraverbruik	Reductie scope 2	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Uitzoeken Groene Stroom Ede	Ntb.	Ntb.	Facility afdeling	Q1 2023.
Medewerkers bewust laten omgaan met elektraverbruik	-	-	Afdelingsmanagers	Doorlopend
Aanschaf energiezuinigere apparatuur	-	-	Afdelingsmanagers	Doorlopend
Maatregelen transport naar projectlocaties	Reductie uitstoot transport	Reductie scope 3	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Reductie aantal ritten per liftinstallatie	5,4%	0,03%	Quality & Environment manager	Doorlopend
Vervanging vervoersmiddelen door leveranciers transport	4%	0,02%	Leveranciers transport	Doorlopend
Brief naar transporteurs	-	-	Quality & Environmental Specialist	Onderzoeken Q4 2019
(Nieuwe) transporteurs op basis van certificaat/wagenparkbeleid			Quality & Environmental Specialist	In geval van nieuwe transporteur
Maatregelen energieverbruik verkochte installaties	Reductie energieverbruik	Reductie scope 3	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Herinrichting verkoopstrategie	10%	2,22%	Afdeling verkoop en modernisering	2016, doorlopend
Deelname DGBC	2,5%	0,56%	Afdeling marketing	Aanvang reeds gestart
Initiatief opstarten Duurzaam Den Haag	2,5%	0,56%	Quality & Environment manager	Aanvang reeds gestart. 2019: Weinig progressie nog
Maatregel woon-werkverkeer	Reductie woon-werkverkeer	Reductie scope 3	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Fietsplan, gebruik maken van fietsen	-	-	Medewerkers	Doorlopend
Ga 3.0	-	-	Medewerkers	Aanvang gestart. Doorlopende acties
Doorlopend				
Bestaande maatregelen beoordelen	-	-	Quality & Environment manager	Jaarlijks
Erkende maatregelenlijst	Reductie kantoor	Reductie scope 2	Verantwoordelijke(n)	Planning/status
Warmte- en koudeverlies via buitenmuur beperken.	-	-	Gebouweigenaar en facility	Ntb.



3.8 Reeds ingevoerde maatregelen scope 1, 2 en 3

De reeds ingevoerde maatregelen zijn terug te vinden in het document "Afgeronde Acties EMAP".

3.8.2 Investerings

Voor de komende jaren staan de volgende investeringen op de planning:

- Vergaderzalen aanpassen (ook buitenkant van het pand met betrekking tot ramen en isolatie);
- Onderzoek doen naar verdere vergroening van het wagenpark. Met name wordt er gekeken of bedrijfsbusjes kunnen worden omgeruild/omgezet naar (elektrische) bedrijfsauto's.
- Toepassen van zoveel mogelijk elektrificering van bedrijfswagens. De monteurs zullen ook steeds meer gebruik maken van elektrische auto's, alleen moet dit wel mogelijk zijn qua afstand en laadruimte.
- Plaatsen van meer laadpalen voor elektrische auto's.



4 Monitoring en meting

De maatregelen zoals hiervoor beschreven moeten ervoor zorgen dat de reductiedoelstellingen gehaald worden. De voortgang van de maatregelen wordt periodiek beoordeeld. Het energiemangementplan maakt deel uit van het managementsysteem van KONE.

4.1 Interne en externe audits

De interne en externe audits worden gedurende het jaar gehouden. Tijdens de audits worden de processen binnen KONE en de energieprestaties getoetst op basis van het managementsysteem. De rapporten van de audits worden met de betrokken medewerkers, directie en Quality & Environment manager besproken. Tevens worden de resultaten van de audits opgenomen in de jaarlijkse directiebeoordeling.

4.2 Directiebeoordeling

De directiebeoordeling vindt jaarlijks plaats. In de directiebeoordeling wordt het KAM managementsysteem, waar het energiemangementprogramma onderdeel van uit maakt, beoordeeld door de directie van KONE. In de directiebeoordeling komen de volgende onderwerpen aan bod:

- Resultaten van interne audits;
- Resultaten van externe audits;
- Status en evaluatie van corrigerende maatregelen preventieve maatregelen;
- Evaluatie van projecten;
- Evaluatie van klachten en overige terugkoppeling van klanten;
- Opleidingen;
- VGM- werkplekinspecties;
- VGM- bijeenkomsten;
- Status RI&E en voortgang plan van aanpak;
- Periodiek medisch onderzoek;
- VGM- incidenten;
- Verbetermaatregelen;
- Interne en externe ontwikkelingen;
- Verbetermaatregelen uit voorgaande directiebeoordeling;
- Doelstellingen en acties.

4.3 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Dit wordt jaarlijks vastgelegd in de directiebeoordeling.



Los document: Voortgang doelstellingen per jaar (Excel)
Bijlage Afgeronde acties